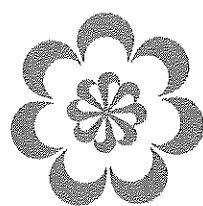


令和元年度

# 事業報告書



社会福祉法人 永光会

法人本部



## 1. はじめに

社会福祉法人永光会の新中期計画（平成30年度から令和4年度）の2年目に当る令和元年度は、永光荘と清流の郷とで制度上の違いがあった人事や会計の一元化を漸く完了するに至った。これ等を効率的に活かし経営努力を続けたい。

運営面では、年度開始早々に永光荘調理部門の職員体制を維持できず、急遽、外部委託に頼る事態になったことは人事管理上のおおきな反省点である。幸いに利用者処遇にその影響が及ばずに済んだが、その轍を踏まぬよう戒めとしたい。

また、法人初の外国籍職員が2人誕生し、順調に育っており、次年度も採用が継続されていることは喜ばしい限りである。さらに人事考課制度の取り入れも予定通り進んでおり、介護業界の厳しい人材難の対処の一助となることが期待できる。

各事業については、多少の出入りはあったが、令和元年度の当期資金収支差額（法人合算）については、各部門の努力により下表に示す通りの結果を得た。部署ごとの事業内容と決算状況はそれぞれの報告にゆだねる。

さて、令和2年2月に入り世界的な大流行となった新型コロナウイルス感染症は、年度末には居宅関係事業の利用に影響が出始め、今後、高齢者介護業界には大きな影響を残し続けることが予想される。このことを含めた周辺環境の変化に耐えうる体制を確保するため、新中期計画の中間見直しを進めたい。

表0-1 令和元年度 法人合算資金収支総括表 (単位：千円)

	決算額 (A)	補正後予算額 (B)		当初予算額 (C)	
			(A-B)		(A-C)
事業活動収入 (a)	895,746	892,786	2,960	879,338	16,408
事業活動支出 (b)	845,943	856,481	△ 10,538	841,342	4,601
①収支差額 (a-b)	49,803	36,305	13,498	37,996	11,807
②施設整備等資金収支差額	△ 7,594	△ 7,146	△ 448	△ 11,904	4,310
その他の活動収入 (c)	72,273	75,027	△ 2,754	41,037	31,236
その他の活動支出 (d)	87,032	88,896	△ 1,864	58,216	28,816
③収支差額 (c-d)	△ 14,759	△ 13,869	△ 890	△ 17,179	2,420
当期資金収支差額 (①+②+③)	27,450	15,290	12,160	8,913	18,537

表0-2 当期資金収支差額の推移表

年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
金額 (千円)	25,546	40,137	58,018	27,450	(△23,568)

( ) は予算

## 2. 評議員会及び理事会等の運営

令和元年度は、評議員会3回、理事会5回、監事監査1回を開催し、各事業の円滑な執行に努めた。

### 1) 評議員会の運営状況

	通算回数	実施日	評議員出席/定数	監事出席/定数
①通算第	64回	R1. 6. 14	4/7	2/2
②	65回	R1. 10. 14	4/7	2/2
③	66回	R2. 3. 27	7/7	(決議の省略)

※議題、結果については、表1-1に示す。

### 2) 理事会の運営状況

	通算回数	実施日	評議員出席/定数	監事出席/定数
①通算第	154回	R1. 5. 30	6/6	2/2
②	155回	R1. 6. 14	5/6	2/2
③	156回	R1. 10. 18	6/6	1/2
④	157回	R1. 11. 28	4/6	1/2
⑤	158回	R2. 3. 17	5/6	2/2

※議題、結果については、表1-2に示す。

### 3) 監事監査の実施状況

実施時期：令和 元年 5月18日（土）

実施内容：平成30年度会計執行状況及び法人・施設運営状況

結果報告：第154回理事会及び第64回評議員会にて報告

### 4) 評議員選任・解任委員会の開催状況

開催日：令和 2年 3月25日（水）

実施内容：解任1名（辞任届に基づく） 選任2名（解任による1名補充、定数増による1名増員）

任期：選任評議員の任期 令和2年4月1日より令和3年6月開催予定の定時評議員委員会終了の時まで

## 3. 法人運営会議開催状況（月1回）

理事長、業務執行理事、施設長、事務長が出席の下、法人各事業の円滑な推進のために下記の事項を検討・決定した。

### 1) 「永光荘」、「清流の郷」、「居宅介護支援事業所」、「地域包括支援センター」の運営管理

詳細はそれぞれの事業報告書に記載した。

## 2) 法人組織のガバナンスの強化

- ①理事のうち1名を業務執行理事とするガバナンスの強化
- ②法改正及び職員処遇等の改善に基づく諸規程・規則等の見直し  
定款施行細則改訂1回、就業規則改訂2回、臨時職員就業規則改訂1回  
給与規程改訂2回、職員慶弔規程改訂1回、介護福祉士修学資金貸与規  
程改訂1回、職員永年勤続表彰規程改訂1回、運営規程の改訂2回
- ③永光会基本理念・運営方針・倫理綱領等の徹底  
全職員に事業計画書を配布し基本理念等を周知。また、新規入社職員  
に対しては、新人研修時に内容を説明。
- ④新中期計画の実施  
新中期計画（平成30年度～令和4年度）に基づく、令和元年度分の実  
施と一部見直し（永光荘・清流の郷の設備更新等について繰上げ実施）。

## 3) 事業運営の透明化

- ①法人の活動状況及び経理状況の積極的な開示
  - ・永光会ホームページに平成30年度決算報告及び事業報告書、令和元年度事業計画書を掲載。
  - ・厚生労働省の財務諸表等電子開示システムや全国社会福祉法人経営者協議会ホームページを通じ法人概要、財務諸表及び地域における公益的な取組等を外部に公表。
- ②ホームページや広報誌等による情報発信の強化（広報委員会）
  - ・広報紙「永光会たより」4回発行（各1,200部）  
平成30年度決算報告と役員・評議員名を掲載（7月号）
  - ・法人パンフレットの作成（令和元年9月）
  - ・フェイスブックによる施設行事等の紹介

## 4) 地域における公益的な取組の推進

- ①渋川市古巻地域包括支援センターの運営
- ②福祉有償運送事業の実施 49件/年（要介護26件 要支援23件）
- ③高齢者介護サロン「カフェ永光荘」の実施  
実施期間：平成31年4月～令和2年2月（1回/月：11回開催）  
参加者数：延数122人（1回平均11.1人）  
令和2年3月から新型コロナウイルス対応のため休止中。
- ④青少年育成事業への施設ノウハウの提供  
赤城南・北中学校（認知症サポーター養成）
- ⑤群馬県災害派遣福祉チーム（ぐんま DWAT）への職員派遣  
派遣経緯：台風19号による千曲川氾濫を受け、長野県へぐんま DWAT のメンバーとして永光会職員2人が参加。  
派遣期間：①令和元年10月30日～11月4日 永光荘施設長  
②令和元年11月21日～11月25日 永光荘事務職員1人

- ⑥「なんでも福祉相談」群馬県ふくし総合相談事業 12件/年  
 ⑦生活困難者に対する社会福祉法人による利用者負担軽減制度  
 利用料軽減額 利用者5人分 合計104,988円

5) 人材確保と育成の強化

- ①各種団体実施の就職面接会への参加（新卒・中途採用対策）6回/年  
 ②渋川ハローワーク主催渋川市内高校生への「企業ガイダンス」参加  
 ③介護福祉士養成校との連絡会議（新卒対策）4回/年  
 ④留学生奨学金受給に係る保証人（外国人対策）2人  
 ⑤人事考課制度導入に向けての実施事項（人材育成・定着対策）  
 a 「人事考課制度実施の手引き」策定  
 b 採用する評価シート等の検討・評価の試行  
 ⑥介護福祉士実務者研修等受講資金貸与制度（人材育成対策）2人  
 ⑦就職準備資金貸付制度（新卒・外国人対策）2人  
 ⑧外国籍介護職員の定着と継続採用（外国人対策）  
 a 留学生アルバイトの雇用実施 4人  
 b 留学生向け介護アルバイトマッチング説明会参加（パース福祉専門学校）  
 c 日本語学校の留学生を対象とした介護施設見学バスツアー（群馬県社会福祉協議会主催 参加者7名）の受け入れ

表A 新卒者採用状況

年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
(人)	4	8	5	2 (予定)

表B 外国籍職員採用状況（上記のうち）

年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
(人)	0	2	1	2 (予定)

表C 年度内中途採用者の状況

年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
(人)	15	4	9

表D 離職率の状況

年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
(%)	13	8	13

表 1 - 1

## 評議員会の運営状況

通算回数	議題・結果
64	<p>*平成30年度事業報告 (①法人本部②特別養護老人ホーム永光荘 (管理部、特養部、居宅ケア部 (永光荘デイサービスセンター、永光荘ショートステイ) ③特別養護老人ホーム清流の郷 (管理部、特養部 (特別養護老人ホーム、ショートステイ)、デイサービス部) ④居宅介護支援事業所永光荘 ⑤地域包括支援センター (渋川市古巻地域包括支援センター、指定介護予防支援事業所) について &lt;承認&gt;</p> <p>*平成30年度決算 (案) (①本部会計②永光荘 (特別養護老人ホーム永光荘、永光荘ショートステイ、永光荘デイサービスセンター) ③清流の郷 (特別養護老人ホーム清流の郷、清流の郷ショートステイ、清流の郷デイサービスセンター) ④居宅介護支援事業所永光荘 ⑤地域包括支援センター (渋川市古巻地域包括支援センター、指定介護予防支援事業所) について &lt;承認&gt;</p> <p>*監事による監査報告</p> <p>*社会福祉法人永光会役員 (案) について &lt;承認&gt;</p>
65	<p>*令和 元年度一次補正予算 (案) (①法人本部②永光荘 (特別養護老人ホーム永光荘、永光荘ショートステイ、永光荘デイサービスセンター) ③清流の郷 (特別養護老人ホーム清流の郷、清流の郷ショートステイ、清流の郷デイサービスセンター) について &lt;承認&gt;</p>
66	<p>*令和 元年度2次補正予算 (案) (①本部会計②永光荘 (特別養護老人ホーム永光荘、永光荘デイサービスセンター) ③清流の郷 (特別養護老人ホーム清流の郷、清流の郷ショートステイ、清流の郷デイサービスセンター) ④居宅介護支援事業所永光荘⑤地域包括支援センター (渋川市古巻地域包括支援センター、指定介護予防支援事業所) について &lt;承認&gt;</p> <p>*令和 2年度事業計画 (案) (①法人本部②永光荘 (管理部、特養部、居宅ケア部) ③清流の郷 (管理部、特養部、デイサービス部) ④居宅介護支援事業所永光荘、地域包括支援センター (渋川市古巻地域包括支援センター、指定介護予防支援事業所) ) について &lt;承認&gt;</p> <p>*令和 2年度予算 (案) (①本部会計②永光荘 (特別養護老人ホーム永光荘、永光荘ショートステイ、永光荘デイサービスセンター) ③清流の郷 (特別養護老人ホーム清流の郷、清流の郷ショートステイ、清流の郷デイサービスセンター) ④居宅介護支援事業所永光荘⑤地域包括支援センター (渋川市古巻地域包括支援センター、指定介護予防支援事業所) ) について &lt;承認&gt;</p> <p>*社会福祉法人永光会理事の選任について &lt;承認&gt;</p>

表1-2

## 理事会の運営状況

通算回数	議題・結果
154	<p>*平成30年度事業報告(案) (①法人本部②特別養護老人ホーム永光荘(管理部、特養部、居宅ケア部(永光荘ショートステイ、永光荘デイサービスセンター)③特別養護老人ホーム清流の郷(管理部、特養部(特別養護老人ホーム、ショートステイ)、デイサービス部)④居宅介護支援事業所永光荘⑤渋川市古巻地域包括支援センター(渋川市古巻地域包括支援センター、指定介護予防支援事業所))について&lt;承認&gt;</p> <p>*平成30年度決算(案) (①本部会計②永光荘(特別養護老人ホーム永光荘、永光荘ショートステイ、永光荘デイサービスセンター)③清流の郷(特別養護老人ホーム清流の郷、清流の郷ショートステイ、清流の郷デイサービスセンター)④居宅介護支援事業所永光荘、⑤渋川市古巻地域包括支援センター(渋川市地域包括支援センター、指定介護予防支援事業所))について &lt;承認&gt;</p> <p>*監事による監査報告</p> <p>*社会福祉法人永光会役員(案)について &lt;承認&gt;</p> <p>*定時評議員会開催について &lt;承認&gt;</p> <p>*理事長及び業務執行理事の職務執行状況について(報告)</p>
155	<p>*理事長の選定について &lt;承認&gt;</p> <p>*業務執行理事の選定について &lt;承認&gt;</p>
156	<p>*調理部門の業務委託について(報告)</p> <p>*令和元年度一次補正予算(案) (①法人本部、②永光荘(特別養護老人ホーム永光荘、永光荘ショートステイ、永光荘デイサービスセンター)、③清流の郷(特別養護老人ホーム清流の郷、清流の郷ショートステイ、清流の郷デイサービスセンター))について &lt;承認&gt;</p> <p>*社会福祉法人永光会諸規定の変更(案)について &lt;承認&gt;</p> <p>*特別養護老人ホーム永光荘ブロック塀解体・フェンス設置工事の指名業者選定について &lt;承認&gt;</p> <p>*社会福祉法人永光会評議員会の開催について &lt;承認&gt;</p> <p>*理事長及び業務執行理事の職務の執行状況の報告について(報告)</p>
157	<p>*特別養護老人ホーム永光荘ブロック塀解体・フェンス設置工事の契約締結について &lt;承認&gt;</p>



通算 回数	議題・結果
158	<p>*令和 元年度二次補正予算(案) (①本部会計、②永光荘(特別養護老人ホーム永光荘、永光荘デイサービスセンター)、③清流の郷(特別養護老人ホーム清流の郷、清流の郷ショートステイ、清流の郷デイサービスセンター)④居宅介護支援事業所永光荘⑤地域包括支援センター(渋川市古巻地域包括支援センター、指定介護予防支援事業所) ) について &lt;承認&gt;</p> <p>*令和 2年度事業計画(案) (①法人本部②永光荘(管理部、特養部、居宅ケア部)③清流の郷(管理部、特養部、デイサービス部)④居宅介護支援事業所永光荘、地域包括支援センター(渋川市古巻地域包括支援センター、指定介護予防支援事業所) ) について &lt;承認&gt;</p> <p>*令和 2年度予算(案) (①本部会計②永光荘(特別養護老人ホーム永光荘、永光荘ショートステイ、永光荘デイサービスセンター)③清流の郷(特別養護老人ホーム清流の郷、清流の郷ショートステイ、清流の郷デイサービスセンター)④居宅介護支援事業所永光荘⑤地域包括支援センター(渋川市古巻地域包括支援センター、指定介護予防支援事業所) ) について &lt;承認&gt;</p> <p>*社会福祉法人永光会就業規則の一部変更 (案) について &lt;承認&gt;</p> <p>*社会福祉法人永光会臨時職員就業規則の一部変更(案) について &lt;承認&gt;</p> <p>*社会福祉法人永光会給与規程の一部変更 (案) について &lt;承認&gt;</p> <p>*社会福祉法人永光会運営規程の一部変更(案) について &lt;承認&gt;</p> <p>*社会福祉法人永光会評議員の推薦について &lt;承認&gt;</p> <p>*社会福祉法人永光会評議員選任・解任委員会の開催について &lt;承認&gt;</p>

表 2-1

## 事業別採用・退職実績

事業所	職種	入社	退職
特養永光荘	介護 (常勤)	4人	0人
〃	介護 (非常勤)	6人	0人
〃	看護 (常勤)	1人	1人
〃	調理・栄養士 (常勤)	3人	7人
〃	調理・栄養士 (非常勤)	0人	4人
永光荘デイ	介護 (常勤)	1人	0人
〃	介護 (非常勤)	0人	1人
特養清流の郷	介護 (常勤)	2人	1人
〃	介護 (非常勤)	2人	2人
〃	看護 (常勤)	2人	1人
〃	調理・栄養士 (常勤)	3人	4人
〃	調理・栄養士 (非常勤)	0人	1人
〃	用務 (常勤)	0人	1人
〃	用務 (非常勤)	2人	1人
清流の郷デイ	看護 (常勤)	0人	1人
居宅介護支援事業所	介護支援専門員 (非常勤)	1人	0人
合計		27人	25人

※上記には、法人内の異動は含まれておりません。

表 2-2

## 各事業の介護保険収入等

単位：千円

各事業	年度				
	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
永光荘特養	330,039	340,106	346,821	353,347	357,657
永光荘ショートステイ	40,792	38,660	42,343	41,419	43,476
永光荘デイサービス	76,120	76,875	79,798	79,938	88,449
清流の郷特養	233,062	238,140	242,735	246,212	244,276
清流の郷ショートステイ	27,010	27,031	25,723	27,308	25,373
清流の郷デイサービス	88,195	93,505	91,811	91,300	91,476
居宅介護支援事業所	20,831	22,337	19,447	17,881	19,662
地域包括支援センター(※)	0	0	0	20,875	21,127
合計	816,049	836,654	848,678	878,280	891,496

※指定介護予防支援事業所を含む。令和元年度は決算理事会報告時のもの。

## 5. 沿革

1986 (昭和61) 年	6月18日	社会福祉法人永光会 法人認可 初代理事長に真下玄永就任
	7月2日	社会福祉法人永光会 法人成立
1987 (昭和62) 年	4月1日	特別養護老人ホーム永光荘開設 (定員50名) 短期入所 (定員6名) 初代施設長に飯塚春雄就任
1989 (平成 元) 年	2月1日	渋川デイサービスセンター開所 (渋川市委託事業) 永光荘40名増員 (定員90名)
	6月30日	施設長 飯塚春雄退任
	7月1日	2代施設長に真下誠治就任
1991 (平成 3) 年	8月20日	機関紙「永光会たより」創刊
1992 (平成 4) 年	4月1日	真下施設長 群馬県デイサービスセンター連絡協議会初代会長に就任 (~H10. 3. 31)
1993 (平成 5) 年	4月8日	初代理事長真下玄永逝去
	9月22日	2代理事長に梅澤次郎就任
1994 (平成 6) 年	1月17日	渋川デイサービスセンター長時間利用開始
	3月30日	渋川デイサービス開所5周年記念事業 ボランティア体験教室感想文集「またくるね」発行
	7月1日	渋川在宅介護支援センター永光荘開設 (渋川市委託事業) 永光荘ホームヘルプサービス事業開始 (渋川市委託事業)
1995 (平成 7) 年	2月1日	老人短期入所定員変更6名増員 (定員12名)
	11月14日	群馬県サービス評価委員会の評価受査
1997 (平成 9) 年	4月1日	デイサービス名称変更「永光荘デイサービスセンター」
	7月19日	永光荘開所10周年記念式典開催
1998 (平成10) 年	4月1日	永光荘デイサービスセンターE型開所 (定員10名)
1999 (平成11) 年	2月24日	永光荘デイサービスセンター10周年記念式典開催
	8月2日	福祉オンブズマン「はあとらんど」契約締結
	11月1日	在宅介護支援センター永光荘、県指定居宅介護支援事業者認可
	12月31日	施設長 真下誠治退任
2000 (平成12) 年	1月1日	3代施設長に梅澤良三就任
	3月10日	特別養護老人ホーム永光荘 (定員90名)、県指定介護老人福祉施設認可 永光荘ショートステイ (定員9名)、県指定居宅サービス事業者認可 永光荘デイサービスセンター (定員35名) 認可 永光荘デイサービスセンターE型 (定員10名) 認可

			永光荘ホームヘルパーステーション認可
2000 (平成12) 年	5月31日		理事長 梅澤次郎退任
	6月1日		3代理事長に真下誠治就任
2001 (平成13) 年	11月22日		評議員会設置
2002 (平成14) 年	1月31日		2代理事長梅澤次郎逝去
2003 (平成15) 年	3月31日		永光荘デイサービスセンターE型廃止
	4月1日		永光荘デイサービスセンターE型を永光荘デイサービスセンターへ統合 (定員45名)
	9月1日		永光荘デイサービスセンター定員5名増員 (50名)
2006 (平成18) 年	4月1日		介護予防事業開始 (短期入所生活介護、通所介護 訪問介護)
2007 (平成19) 年	12月19日		渋川市特別養護老人ホーム清流の郷指定管理者に指定 (平成20年4月1日運営開始)
2008 (平成20) 年	4月1日		渋川市特別養護老人ホーム清流の郷運営開始 (定員: 特養50名、ショート6名、デイサービス25名)
			特別養護老人ホーム永光荘、永光荘ショートステイ、永光荘デイサービスセンター、在宅介護支援センター永光荘及び永光荘ホームヘルパーステーションの県指定の更新 (6年間)
2010 (平成22) 年	2月28日		永光荘ホームヘルパーステーション廃止 多機能型居宅ケアグループとして統合 (永光荘ショートステイ・永光荘デイサービスセンター在宅介護支援センター永光荘)
2011 (平成23) 年	12月22日		優良民間社会福祉事業施設として天皇陛下より御下賜金拝受
2012 (平成24) 年	12月19日		渋川市特別養護老人ホーム清流の郷第2期指定管理者受託 (運営期間: 平成25年4月1日～平成26年3月31日)
2013 (平成25) 年	3月31日		施設長 梅澤良三退任
	4月1日		4代施設長に菊地文夫就任 多機能型居宅ケアグループを廃止し、永光荘を管理部・特養部・居宅ケア部に編成。居宅介護支援部の中に居宅介護支援事業所永光荘と渋川市在宅介護支援センター永光荘を設置
2014 (平成26) 年	3月31日		渋川市特別養護老人ホーム清流の郷第2期指定管理終了
			居宅介護支援事業所清流の郷休止
	4月1日		渋川市より永光会へ特別養護老人ホーム清流の郷を譲渡
	7月10日		渋川市と「災害時における要援護者の受入れに関する協定書」を締結
2015 (平成27) 年	9月24日		特別養護老人ホーム清流の郷 喀痰吸引等登録

研修機関の登録

- 2016（平成28）年 9月30日 居宅介護支援事業所清流の郷廃止
- 2016（平成28）年 2月 4日 社会福祉法人永光会 自家用有償旅客運送者登録（福祉有償運送）
- 2016（平成28）年10月27日 特別養護老人ホーム永光荘 福祉サービス第三者評価受審（サービス評価センターはあとらんど）
- 2016（平成28）年11月30日 永光荘デイサービスセンター 福祉サービス第三者評価受審（サービス評価センターはあとらんど）
- 2017（平成29）年 2月 9日 社会福祉法人永光会評議員選任・解任委員会設置
- 2017（平成29）年 3月31日 施設長 菊地文夫退任
- 4月 1日 5代永光荘施設長に村上忠明就任  
2代清流の郷施設長に大谷義隆就任
- 7月12日 永光会創立30周年記念式典開催
- 2017（平成29）年 11月 9日 特別養護老人ホーム清流の郷 福祉サービス第三者評価受審（サービス評価センターはあとらんど）
- 12月 1日 渋川市古巻地域包括支援センター運營業務受託（運営期間：平成30年4月1日～平成33年3月31日）
- 12月 7日 清流の郷デイサービスセンター 福祉サービス第三者評価受審（サービス評価センターはあとらんど）
- 2018（平成30）年 2月23日 渋川市古巻地域包括支援センター 指定介護予防支援事業所指定（平成30年4月1日事業開始）
- 3月14日 永光荘デイサービスセンター介護予防通所介護相当サービス（渋川市第1号通所事業）指定通知（指定年月日：平成30年4月1日）
- 29日 清流の郷デイサービスセンター介護予防通所介護相当サービス（渋川市第1号通所事業）指定通知（指定年月日：平成30年4月1日）
- 31日 渋川市在宅介護支援センター永光荘廃止  
居宅介護支援事業所永光荘に名称変更4/1～
- 2018（平成30）年 4月 1日 渋川市古巻地域包括支援センター運営開始  
永光荘ショートステイ介護予防短期入所生活介護の県指定の更新（2年間）
- 2020（令和 2）年 1月14日 特別養護老人ホーム永光荘、永光荘ショートステイ（介護予防含む）、特別養護老人ホーム清流の郷、清流の郷ショートステイ指定通知（指定年月日：令和 2年4月1日）

- 2月19日 居宅介護支援事業所永光荘指定通知（指定年月日：令和 2年4月1日）
- 3月 2日 永光荘デイサービスセンター、清流の郷デイサービスセンター指定通知（指定年月日：令和 2年4月1日）